

COMMISSARIO STRAORDINARIO

DEL 12/12/2023

OGGETTO: DETERMINAZIONE N. 162 CON I POTERI DELLA GIUNTA  
RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO DI REVISIONE  
PERIODICA DELLA PARTECIPAZIONI CAMERALI AI SENSI DELL'ART. 20 DEL  
TUSP (D. LGS. N. 175/2016 E S.M.I.)

### IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

- Visto lo Statuto della Camera di Commercio di Cremona;
- Vista la legge 29 dicembre 1993, n. 580 e successive modifiche e integrazioni;
- Visto il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 219;
- Visti i decreti Ministeriali 8 agosto 2017 e 16 febbraio 2018;
- Visto l'art. 61, comma 2, del Decreto legge 14 agosto 2020 n. 104;
- Visto il Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico in data 11 novembre 2020 che provvede alla nomina del Commissario Straordinario della Camera di Commercio di Cremona a far tempo dalla data del suddetto decreto;
- Vista la determinazione del Commissario Straordinario assunta con i poteri del Consiglio n° 190 del 22 dicembre 2022 di approvazione del bilancio preventivo 2023;
- Vista la determinazione del Commissario Straordinario assunta con i poteri della Giunta n° 191 del 22 dicembre 2022 con cui è stato approvato il budget direzionale per l'esercizio 2023;
- Visto il decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP), che prevede all'articolo 20, comma 4, che le Pubbliche Amministrazioni in caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo debbano approvare una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti;
- Vista la determinazione del Commissario Straordinario adottata con i poteri della Giunta n° 193 del 22/12/2022 con cui è stato adottato il Piano di revisione periodica delle partecipazioni camerali al 31/12/2021;
- Considerato che la relazione sullo stato di attuazione di tale ultimo piano è stata esaminata dal Collegio dei Revisori dei conti in data odierna;
- Sentito il Segretario Generale;

### DETERMINA

- 1) di approvare la Relazione sullo stato di attuazione del Piano di revisione periodica delle partecipazioni camerali, adottato con determinazione del Commissario Straordinario n° 193 del 22 dicembre 2022, che allegata al presente atto ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- 2) di dare mandato al Segretario Generale di provvedere nei tempi previsti dalla normativa a trasmettere la Relazione al MEF, alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e al Ministero dello Sviluppo Economico e a pubblicare l'atto sul sito Internet istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente";

Il Segretario Generale  
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario  
Dott. Gian Domenico Auricchio

**TUSP “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”  
D. Lgs. n. 175/16 art. 20**

**RELAZIONE SULL’ATTUAZIONE DEL PIANO DI REVISIONE  
PERIODICA AL 31/12/2021**

Dicembre 2023

**SITUAZIONE INIZIALE**

La Camera di Commercio di Cremona al 31 marzo 2015 deteneva partecipazioni dirette nelle seguenti società:

N.	Società	Stato al 12/12/2023
1	Agroqualità S.p.A.	Alienata
2	Autostrade Centro Padane S.p.A.	Detenuta – da razionalizzare
3	Autostrade Lombarde S.p.A.	Detenuta – da alienare
4	Borsa Merci Telematica Italiana Scpa	Detenuta
5	Cremona Fiere S.p.A.	Detenuta
6	Digicamere Scarl	Fusione in Infocamere
7	Dintec Scarl	Alienata
8	Oglio Po Terre d’Acqua Scarl	Fusione per incorporazione in Gal Oglio Po
9	IC Outsourcing Scarl	Detenuta
10	Infocamere Scpa	Detenuta
11	Infracom Italia S.p.A.	Alienata
12	Isnart Scpa	Alienata
13	Job Camere Srl	Alienata
14	Reindustria S.r.l.	Detenuta
15	Retecamere Scarl in liquidazione	In liquidazione
16	SOGEAP – Società per la gestione dell’Aeroporto di Parma S.p.A.	Detenuta
17	TecnoHolding S.p.A.	Detenuta
18	Tecnoservicecamere Scpa	Detenuta
19	Tirreno Brennero Srl in liquidazione	Cessata

- n. 10 società di sistema (società del sistema camerale aventi per oggetto la produzione di servizi strumentali al funzionamento delle Camere di commercio e operanti in house): Agroqualità S.p.A, Borsa Merci Telematica Italiana Scpa, Digiacamere Scarl, Dintec Scarl, IC Outsourcing Scarl, Infocamere Scpa, Isnart Scpa, Job Camere Srl, Retecamere Scarl in liquidazione, Tecnoservicecamere Scpa;
- n. 5 società aventi per oggetto la gestione o promozione di infrastrutture: Autostrade Centro Padane S.p.A., Autostrade Lombarde S.p.A., Infracom Italia S.p.A., SOGEAP – Società per la gestione dell’Aeroporto di Parma S.p.A., Tirreno Brennero Srl in liquidazione;
- n. 2 società operanti nel settore della promozione del territorio: Oglio Po Terre d’Acqua Scarl, Reindustria S.r.l.;
- n. 1 società avente per oggetto la gestione di spazi fieristici: Cremona Fiere S.p.A.;
- n. 1 società del sistema camerale avente per oggetto la gestione di partecipazioni (in gran parte in società infrastrutturali): TecnoHolding S.p.A.

Il Segretario Generale  
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario  
Dott. Gian Domenico Auricchio

COMMISSARIO STRAORDINARIO

DEL 12/12/2023

## IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI CREMONA

La CCIAA di Cremona ha adottato il primo *Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie* con deliberazione presidenziale n. 3 del 31 marzo 2015, successivamente ratificata con deliberazione di Giunta n. 22 del 13 aprile 2015, in attuazione dell'art. 1, commi 611 e 612 della legge 23 dicembre 2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) che prevedeva una razionalizzazione delle partecipazioni possedute esplicitando modalità e tempi di attuazione nonché risparmi da conseguire.

Le misure di razionalizzazione previste riguardavano 4 società per le quali è stata deliberata la dismissione Agroqualità S.p.A., Dintec Scrl, Isnart Scpa e Infracom Italia S.p.A. (quest'ultima già in corso di dismissione ex art. 1, co. 569 della legge n. 147/2013, ovvero per decisione autonoma dell'ente).

Con il successivo Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie adottato nel settembre 2017 - oltre all'attesa della dismissione di tre partecipazioni in società in liquidazione (Retecamere Scrl, Tirreno Brennero Srl a cui si era aggiunta nel frattempo Job Camere Srl) - si era dato conto dell'acquisizione della partecipazione in GAL Oglio Po Scrl e della volontà di dismettere anche le partecipazioni in Autostrade Lombarde S.p.A. e TecnoHolding S.p.A.

Nel Piano di Revisione adottato nel 2019 è stata, tuttavia, assunta la decisione di revocare la dismissione in TecnoHolding S.p.A. e si è preso atto del venir meno della partecipazione in Digicamere Scrl che è stata interessata da una fusione mediante incorporazione in InfoCamere Scpa. Nel piano di revisione adottato nel 2020 si era preso atto della avvenuta dismissione della partecipazione in Dintec Scrl (nel luglio 2019), della conclusione della liquidazione della Tirreno Brennero Srl in liquidazione nel dicembre 2019) e della dismissione in Digicamere Scrl (nel dicembre 2019) per fusione mediante incorporazione in altra società (Infocamere Scpa)

Si era inoltre preso atto della avvenuta dismissione della partecipazione in Job Camere srl, per la quale è stata revocata la iniziale messa in liquidazione ed è stata deliberata la vendita di tutte le azioni alla soc. Dintec spa in data 10/7/2020 e che la partecipazione in Agroqualità spa è stata dismessa mediante recesso e vendita delle azioni alla società stessa in data 10/12/2020. Si è inoltre confermata la razionalizzazione mediante cessione, a titolo oneroso, delle quote di pertinenza nella società Autostrade Lombarde S.p.A. e si è preso atto del perdurare della liquidazione riferita a Retecamere Scrl.

Le procedure di dismissione, anche se avviate nell'immediatezza dell'adozione del primo piano di razionalizzazione, hanno richiesto molto tempo per essere portate a conclusione, soprattutto a causa di una sorta di "resistenza passiva" messa in atto da alcune società destinatarie di recesso. Nel corso del 2021 si è registrata una nuova acquisizione (centro Studi Tagliacarne), ma non si sono registrati eventi ulteriori di particolare rilevanza.

Riassumendo, rispetto alle dismissioni previste dall'inizio della procedura di razionalizzazione: 1 procedura (ISNART S.C.p.A) si è conclusa nel 2017; 2 procedure (Infracom Italia S.p.A e Oglio Po Terre d'Acqua Scrl) si sono concluse nel 2018; 3 procedure (Dintec, Tirreno Brennero srl e Digicamere Scrl) si sono concluse nel 2019; 2 procedure (Agroqualità S.p.A. e Job Camere srl) si sono concluse nel 2020 e 2 procedure (Autostrade Lombarde S.p.A. e Retecamere Scrl) sono tuttora in corso.

Il Segretario Generale  
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario  
Dott. Gian Domenico Auricchio

COMMISSARIO STRAORDINARIO

DEL 12/12/2023

**ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI REVISIONE  
PERIODICA APPROVATO CON DETERMINAZIONE DEL COMMISSARIO  
STRAORDINARIO N. 169 DEL 23 DICEMBRE 2021**

Premesso che il Piano di revisione periodica delle partecipazioni assunto nel dicembre 2022 prevedeva:

- 1) la **razionalizzazione** mediante la cessione, a titolo oneroso, delle quote di pertinenza nella società:
  - **Autostrade Lombarde Spa**
- 2) La **presa d'atto** del perdurare della liquidazione riferita a:
  - **Retecamere scarl in liquidazione** in attesa della conclusione di una vertenza giudiziaria
- 3) Il **mantenimento** delle proprie partecipazioni senza interventi di razionalizzazione nelle seguenti società:
  - **BMTI – Borsa merci telematica italiana Scpa**
  - **Centro studi delle Camere di commercio Guglielmo Tagliacarne srl**
  - **CremonaFiere Spa**
  - **Gal Oglio Po Scarl**
  - **IC Outsourcing Scarl**
  - **Infocamere Scpa**
  - **REI – Reindustria Innovazione Scarl**
  - **SO.GE.A.P. Aeroporto di Parma Società per la gestione Spa**
  - **Tecnoholding**
  - **Tecnoservicecamere Scpa**
- 4) Il mantenimento delle proprie partecipazioni **con interventi di razionalizzazione** nelle seguenti società:
  - **Autostrade Centro Padane.** Alla società viene richiesto di contenere i costi di struttura, di cercare l'ottimale e più rapida soluzione alla vertenza in corso con gli Istituti di credito e, per il tramite della controllata Stradivaria, di addivenire alla conclusione della cessione del progetto relativo all'Autostrada Cremona Mantova, di cui Stradivaria Spa è concessionaria, alla concedente Aria Spa, società in house di Regione Lombardia

lo stato di attuazione delle partecipazioni da razionalizzare è il seguente:

**SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE**

**Alienazione della partecipazione**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>Codice Fiscale</b>	02677720167
<b>Denominazione</b>	AUTOSTRADE LOMBARDE SPA

<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>Indicazioni per la compilazione</b>
<b>Stato di attuazione della procedura</b>	procedura conclusa senza alienazione
<b>Motivazioni del mancato avvio della procedura</b>	
<b>Tipologia di procedura</b>	procedura ad evidenza pubblica
<b>Data di avvio della procedura</b>	2018

Il Segretario Generale  
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario  
Dott. Gian Domenico Auricchio

COMMISSARIO STRAORDINARIO

DEL 12/12/2023

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di avanzamento della procedura	A seguito del tentativo non riuscito, nel 2018, di dismissione della partecipazione vendita mediante asta pubblica che è andata deserta e dell'infruttuosa richiesta di liquidazione della quota alla società, nel 2020 la Camera di Commercio ha sottoscritto, con altri azionisti, un patto parasociale avente ad oggetto la vendita congiunta delle partecipazioni in questa società. Lo scopo era quello formare un pacchetto azionario potenzialmente di maggiore interesse sul mercato o, comunque, un sindacato che potrebbe orientare le decisioni della società in un'altra direzione rispetto a quella che è stata manifestata sino ad ora. Nonostante questo tentativo, il 16 marzo 2021 è pervenuta a tutti i sottoscrittori del patto di sindacato, da parte di Aleatica SAU (con sede in Spagna, Madrid, Paseo de la Castellana 259C) un'offerta di acquisto del pacchetto azionario camerale al prezzo di euro 229.556,00 (duecentoventinovemilacinquecento-cinquantasei) da accettarsi nel termine di 90 giorni data, e quindi entro il successivo 14 giugno. Il Commissario straordinario in data 11 giugno 2021, sentiti i revisori dei conti, considerata che l'offerta proposta era assolutamente svantaggiosa dal momento che il prezzo proposto non raggiunge neanche la metà del valore nominale delle azioni, ha deciso di non accettare l'offerta. Viene comunque confermato l'intendimento volto alla dismissione del pacchetto azionario ricavandone però un importo congruo.
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	
Ulteriori informazioni*	

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

### SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

#### Liquidazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	08618091006
Denominazione	RETECAMERE SCARL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di liquidazione	
Data di nomina dei liquidatori	4 settembre 2013
Stato di avanzamento della procedura	I bilanci fino al 2022 della società sono stati approvati e depositati. La liquidazione risulta in corso, con giudizi pendenti che ne impediscono la chiusura.
Data di deliberazione della revoca	
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	
Ulteriori informazioni*	

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

Il Segretario Generale  
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario  
Dott. Gian Domenico Auricchio

**SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE**

**Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>Codice Fiscale</b>	00114590193
<b>Denominazione</b>	<b>Autostrade Centro Padane spa</b>

<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>Indicazioni per la compilazione</b>
<b>Stato di attuazione della procedura</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	La società ha perso nel 2018 la concessione dell'autostrada A21 Piacenza Brescia. Alla società è stato richiesto di contenere i costi di struttura, di cercare l'ottimale e più rapida soluzione alla vertenza in corso con gli Istituti di credito e, per il tramite della controllata Stradivaria, di addivenire alla conclusione della cessione del progetto relativo all'Autostrada Cremona Mantova, di cui Stradivaria Spa è concessionaria, alla concedente Aria Spa.
<b>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</b>	
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b>	<p>La società ha perso la concessione della gestione dell'Autostrada A 21 nel corso del 2018. Attualmente, tramite la partecipata "Stradivaria s.p.a", di cui possiede circa il 60% delle azioni, detiene la concessione per la costruzione dell'Autostrada Cremona - Mantova.</p> <p>Nel corso dell'esercizio 2022 la concedente Aria spa ha comunicato alla società l'intenzione di realizzare direttamente l'Autostrada Cremona Mantova. Regione Lombardia ha stanziato a tal fine € 25.000.000 ma le trattative non si sono perfezionate. Di fronte all'inerzia della concedente, Stradivaria spa ha depositato un ricorso giudiziale, tutt'ora in corso, per cercare di sbloccare la situazione. Nel contempo, nella seconda metà dell'esercizio 2023 è pervenuto alla società l'interessamento da parte di un fondo d'investimento americano ad acquisire la totalità delle quote al fine di valutare la costruzione dell'Autostrada Cremona Mantova. Le trattative conseguenti sono tutt'ora in corso.</p> <p>Inoltre, la società aveva instaurato nel 2018 un contenzioso con alcune banche per il trattenimento da parte di queste di € 34.000.000 in occasione del rimborso operato dal concedente in sede di cessione della concessione dell'autostrada A21, come mora per un presunto "volontario" rimborso anticipato di un prestito di E. 360.000.000 acceso a fronte della realizzazione di opere autostradali. Nel corso del 2023 si è perfezionata la transazione fra la società e i tre istituti di credito interessati - Cassa DD.PP., Credit Agricole e Unicredit. A valle di questa transazione l'Assemblea della società ha deliberato di distribuire ai soci € 15.000.000,00 di riserve. La quota parte di competenza della Camera di Cremona verrà introitata nel gennaio 2024.</p> <p>In merito alla riduzione del compenso degli amministratori, l'assemblea del 29 giugno 2023 ha deliberato una riduzione del 25% del compenso degli amministratori e dei sindaci.</p>
<b>Ulteriori informazioni*</b>	

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

Il Segretario Generale  
Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

Il Commissario Straordinario  
Dott. Gian Domenico Auricchio

**QUADRO SINOTTICO DELLE RAZIONALIZZAZIONI ATTUATE DAL 31/3/2015 AL 31/12/2022**

	Quota	Valore nominale	Ultimo valore a bilancio	Effetti economici previsti		Effetti economici conseguiti			Risparmi annui
				Rimborso quota	Risparmi annui	Rimborso quota	Minus/Plus	Risparmi annui	
<b>PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DISMESSE</b>									
Agroqualità SpA	0,25%	4.619,58	3.889,08	5.208,12	0,00	5.028,12	+1.319,04	0,00	
Digicamere Scarl	1,00%	10.000,00	10.000,00	19.745,00	0,00	19.745,00	+9.745,00	0,00	
Dintec Scarl	0,10%	538,61	500,00	1.014,45	0,00	1.014,45	+514,45	0,00	
Infracom Italia SpA.	0,001%	500,00	101,75	300,00	0,00	300,00	+198,25	0,00	
Isnart Scpa	0,17%	756,00	756,00	988,61	3.000,00	988,61	+232,61	3.000,00	
Job Camere Srl	0,07%	439,69	544,00	761,97	0,00	761,97	0,00	0,00	
Oglio Po Terre d'Acqua Scarl	4,98%	3.200,00	2.825,57	3.200,00	0,00	3.200,00	+374,43	0,00	
Tirreno Brennero Srl	2,74%	10.604,00	6.032,44	5.173,51	0,00	5.173,51	-858,93	0,00	
<b>PARTECIPAZIONI IN DISMISSIONE</b>									
Autostrade Lombarde SpA	0,11%	514.389,00	518.759,00	Rimborso quota	Risparmi annui	Rimborso quota	Minus/Plus	Risparmi annui	
SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE									
Reiscamere Scarl	0,03%	69,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DA MANTENERE	Quota	Valore nominale	Ultimo valore a bilancio	Val. P. N. da nota integrativa 2022 CCIAA
Borsa Mercati Telematica Italiana Scpa	0,05%	1.198,48	1.198,48	1.670,73
Cremona Fiere S.p.A.	10,00%	103.292,00	99.809,20	535.622,00
GAL Oglio Po Scarl	2,55%	1.984,00	1.984,00	2.174,97
IC Outsourcing Scarl	0,07%	246,06	241,18	2.786,51
Infocamere Scpa	0,11%	19.092,90	56.343,87	56.235,36
REI - Reindustria Innovazione Scarl	59,10%	127.034,24	719.525,34	719.525,34
SOGEAP - Società per la gestione dell'Aeroporto di Parma S.p.A.	0,01%	1.200,00	527,39	527,39
Tecno Holding SpA	0,17%	42.398,03	244.286,52	274.269,08
Tecnoservicecamere Scpa	0,11%	1.466,92	2.511,11	5.003,61
Centro Studi Tagliacarne	0,40%	2.000,00	4.499,75	4.164,35

 Il Segretario Generale  
 Dott.ssa Maria Grazia Cappelli

 Il Commissario Straordinario  
 Dott. Gian Domenico Auricchio